



Politik

18-06-2026

for håndtering af interessekonflikter

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 2 af 10
KONCENTON	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

Indhold

1. Baggrund.....	3
2. Anvendelsesområdet.....	3
3. Roller og ansvar	3
4. Identifikation af interessekonflikter	4
5. Håndtering af interessekonflikter.....	5
6. Registrering.....	7
7. Direktionens rolle	7
8. Opdatering, ajourføring og kontrol	8

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 3 af 10
KONCENTON	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

1. Baggrund

- 1.1 Nærværende politik er udarbejdet i henhold til de krav, der fremgår af direktiv 2011/61/EU af 8. juni 2011 (FAIF-direktivet), kommissionens delegerede forordning nr. 231/2013/EU af 19. december 2012 (Level 2- forordningen) og lovbekendtgørelse nr. 468 af 26/04/2026 om forvaltere af alternative investeringsfonde m.v. (FAIF-loven)
- 1.2 Hensigten med politikken er at sikre, at Koncenton A/S (herefter benævnt "Selskabet") har indført rimelige foranstaltninger med henblik på at identificere, forhindre, styre og overvåge interessekonflikter i forhold til at beskytte Selskabet selv, Selskabets investorer, investeringsfondene og andre med direkte eller indirekte tilknytning til Selskabet.
- 1.3 Politikken suppleres af Selskabets øvrige politikker vedrørende risikostyring og aflønning m.fl.
- 1.3.1 Selskabet oplyser og stiller løbende politikken til rådighed for de forvaltede alternative investeringsfonde. Politikken stilles tillige løbende til rådighed for investorer i en eller flere de forvaltede alternative investeringsfonde på anmodning herom og kan altid tilgås på Selskabets hjemmeside hvor politikken ligger offentligt tilgængeligt.
- 1.4 Selskabets direktion har ansvaret for, at politikken bliver gjort tilgængelig på Selskabets hjemmeside.

2. Anvendelsesområdet

- 2.1 Politikken finder anvendelse på hele Koncenton, hvorfor politikken gælder for Selskabets bestyrelse, ledelse, ansatte og andre, der er direkte eller indirekte tilknyttet Selskabet gennem et kontrolforhold.
- 2.2 Selskabet skal identificere konflikter mellem:
 - a) Selskabet og de forvaltede alternative investeringsfonde,
 - b) Selskabet og investorer i de alternative investeringsfonde,
 - c) de forvaltede alternative investeringsfonde indbyrdes,
 - d) investorerne indbyrdes, og
 - e) Selskabets bestyrelse, ledelse og ansatte indbyrdes.
- 2.3 Ved interessekonflikter i politikken forstås såvel potentielle som aktuelle interessekonflikter.
- 2.4 Politikken fastlægger de overordnede standarder og principper, som skal følges ved identifikation og håndtering af interessekonflikter i selskabet.

3. Roller og ansvar

- 3.1 Selskabets bestyrelse har det overordnede ansvar for at fastlægge en politik for håndtering af interessekonflikter. Bestyrelsen har ansvaret for, at politikken tilrettelægges, så det er muligt at sikre rimelige foranstaltninger med henblik på at identificere, forhindre, styre og overvåge interessekonflikter.

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 4 af 10
KONCENTON	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

Bestyrelsen har ligeledes ansvaret for vedtagelse af principper og standarder for håndtering af interessekonflikter.

- 3.2 Selskabets direktion har ansvaret for, at politikken implementeres og efterleves. De nærmere foranstaltninger herfor er beskrevet under afsnit 9.

4. Identifikation af interessekonflikter

- 4.1 Selskabet skal løbende identificere potentielle og aktuelle interessekonflikter, der kan opstå i forbindelse med forvaltningen af en alternativ investeringsfond mellem Selskabet, en relevant person eller en person, der direkte eller indirekte er forbundet med Selskabet ved et kontrolforhold og de forvaltede alternative investeringsfonde eller deres investorer.
- 4.2 Selskabet har identificeret, at interessekonflikter vil kunne opstå hos Selskabet selv, en relevant person eller en person, der direkte eller indirekte er forbundet til Selskabet. Dette gælder særligt i situationer, hvor der gennem kontrolforhold vil kunne opnås en finansiell gevinst eller undgå et finansielt tab på bekostning af en alternativ investeringsfond eller investorerne heri; eller hvor der på anden vis foreligger et finansielt eller andet incitament til (i) at sætte et investeringsinstituts, en anden kunde, kundegruppe eller en alternativ investeringsfonds interesse over den enkelte alternative investeringsfond, eller (ii) at sætte én investors interesse over en anden investors eller investorgruppes interesse i samme alternative investeringsfond.
- 4.3 Interessekonflikter kan ligeledes opstå, hvor Selskabet, en relevant person eller en person, der er direkte eller indirekte forbundet til Selskabet har en anden interesse end de forvaltede alternative investeringsfonde i forbindelse med leveringen af ydelser, aktiviteter eller transaktioner, der udføres for eller på vegne af en alternativ investeringsfond eller investor.
- 4.4 Selskabet har identificeret, at interessekonflikter kan opstå, hvor Selskabet udøver de samme aktiviteter for en alternativ investeringsfond, og for en anden alternativ investeringsfond, et investeringsinstitut eller en kunde. Eksempelvis er Selskabet forvalter af flere alternative investeringsfonde, hvilket kan medføre en interessekonflikt mellem Selskabet og de alternative investeringsfonde eller mellem de enkelte forvaltede alternative investeringsfonde.
- 4.5 Interessekonflikter kan derudover opstå, hvor Selskabet, en relevant person eller en person, der direkte eller indirekte er forbundet hertil, i forbindelse med udøvelsen af den kollektive porteføljepleje for de alternative investeringsfonde, opnår motivation i form af et pengebeløb, varer eller tjenesteydelser ud over standardprovisionen eller vederlaget for den pågældende aktivitet.
- 4.6 Selskabet har identificeret, at interessekonflikter kan opstå i forbindelse med aktiviteter, der udføres af eller på vegne af Selskabet, herunder aktiviteter, der udføres af en aftalepart, underaftalepart, leverandør, samarbejdspartner eller anden modpart. I den forbindelse er der en væsentlig risiko for, at den alternative investeringsfond eller investorernes interesser skades. Forinden der kontraheres med modparten, skal der derfor laves en vurdering af, hvorvidt og i hvilket omfang, der foreligger et afhængighedsforhold mellem Selskabet selv, en relevant person eller en person, der direkte eller indirekte er forbundet til Selskabet, samt om aktiviteten i øvrigt udføres eller leveres på markedskonform vis.

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 5 af 10
KONCENTON	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

- 4.7 I forbindelse med Selskabets forvaltning af de alternative investeringsfonde leverer Selskabet risikorapportering mv., herunder deltager ansatte i Selskabet på bestyrelsesmøderne i de alternative investeringsfonde. Henset til at Selskabets ansatte deltager på bestyrelsesmøderne i de alternative investeringsfonde, har bestyrelsen identificeret følgende potentielle interessekonflikter mellem Selskabet og de alternative investeringsfonde:
- i. En potentiel interessekonflikt mellem Selskabet og de alternative investeringsfonde eller investorerne deri, i tilfælde af køb eller frasalg af en investering foretaget af en alternativ investeringsfond, der administreres af Selskabet;
 - ii. En potentiel interessekonflikt mellem de alternative investeringsfonde eller investorerne deri, hvis Selskabet har foretaget investeringer i samme aktiver, som de alternative investeringsfonde ønsker at investere i;
 - iii. En potentiel interessekonflikt mellem ansatte i Selskabet og de alternative investeringsfonde eller investorerne deri, i tilfælde af at ansatte i Selskabet har en økonomisk tilknytning til at favorisere alternative investeringsfonde i forvaltningen heraf, på bekostning af andre alternative investeringsfonde, der administreres af Selskabet eller investorerne deri.
- 4.8 Interessekonflikter kan derudover opstå i forbindelse med Selskabets integration af bæredygtighedsrisici, idet investeringer, der maksimerer økonomisk afkast, kan være i konflikt med krav om at reducere miljømæssige sociale risici, og dermed strider mod Selskabets ESG-mæssige målsætninger.
- 4.9 Compliancefunktionen ajourfører et register over konkrete interessekonfliktsituationer samt hvilke forebyggende tiltag der gælder for den enkelte situation (interessekonfliktregister).
- 4.10 Det påhviler Selskabet som helhed, at styre og overvåge interessekonflikter på en sådan måde, så de ikke negativt eller beskadigelsesmæssigt påvirker de alternative investeringsfonde eller disses investorer. Ligeledes vil interessekonfliktregistret blive opdateret, hvis relevant i forbindelse med nye aktiviteter, produkter, kundegrupper eller distributionsformer, og minimum én gang årligt, eller i øvrigt på baggrund af rapporteringer fra de enkelte afdelinger i Selskabet, såfremt disse identificerer interessekonflikter der ikke allerede er omfattet af det oplistede.

5. Håndtering af interessekonflikter

- 5.1 Selskabet skal træffe de foranstaltninger, der hindrer at der i forvaltningen af de alternative investeringsfonde, opstår interessekonflikter, der kan have skadevirkning i henhold til de alternative investeringsfonde eller disses investorers interesser. Hvis ansatte, medlemmer af bestyrelsen, ledelsen m.fl. bliver bekendt med en aktuel eller potentiel interessekonflikt, skal meddelelse herom ske til Selskabets administrerende direktør. De enkelte afdelinger i Selskabet skal være gearret til at handle på en sådan måde, at risikoen for interessekonflikter mindskes mest muligt. Afdelingerne skal udforme arbejds-gange, der gør det muligt at identificere interessekonflikter.
- 5.2 Bestyrelsen har ansvaret for, at der til enhver tid træffes alle rimelige foranstaltninger for at undgå og håndtere interessekonflikter i Selskabet. Ifølge lovgivning kræves der "rimelige foranstaltninger". Hermed menes foranstaltninger, som er både praktisk og økonomisk mulige for Selskabet. I tilfælde hvor det ikke er muligt for Selskabet på tilstrækkelig vis at forhindre interessekonflikter i at have

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 6 af 10
KONCENTON	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

skadevirkning i henhold til de alternative investeringsfondes eller investorernes interesser, skal bestyrelsen sikre, at håndteringen af konflikten sker på passende måde og at investorerne oplyses rettidigt herom. Ansvar for håndteringen af interessekonflikter ligger hos direktionen, hvorefter compliance-funktionen høres om tilstrækkeligheden af de mitigerende foranstaltninger, jf. Forretningsgang for håndtering af interessekonflikter.

- 5.3 Selskabet, ledelsen og ansatte skal til enhver tid udøve aktiviteter i overensstemmelse med redelig forretningsskik og god praksis inden for forvaltningsområdet. For at kunne overholde denne generelle pligt, skal Selskabet have tilstrækkelige ressourcer i hver funktion i virksomheden.
- 5.4 De procedurer, som Selskabet skal etablere for at håndtere, styre og overvåge de identificerede interessekonflikter, er:
- i. Organisatorisk adskillelse af funktioner, så funktionerne i Selskabet ikke kontrollerer de arbejds-handlinger, som funktionen selv er ansvarlig for at udføre, i det omfang dette er muligt, i forhold til Selskabets størrelse.
 - ii. Interne regler som begrænser medarbejderne i at påtage sig eksterne opgaver, der kan påvirke dem i udførelsen af deres arbejdsopgaver for Selskabet.
 - iii. Interne regler om begrænsninger i relevante medarbejders adgang til personlig handel, besiddelser og forvaltning af egne midler samt interne kontrolprocedurer på området.
 - iv. Kontrolprocedurer til sikring af at der investeres i overensstemmelse med de forvaltede alternative investeringsfondes investeringspolitik og vedtægter, så de identificerede personer med mulige interessekonflikter, ikke opnår en finansiell gevinst på bekostning af de forvaltede alternative investeringsfonde eller investorerne i disse.
 - v. Procedurer til sikring af at de identificerede personer ikke modtager præmiering eller andet udover standardprovisionen for salg i de forvaltede alternative investeringsfonde, der kan medføre, at investeringer i og for de alternative investeringsfonde ikke foretages i overensstemmelse med interesserne heri.
 - vi. Procedurer til sikring af alle investorernes interesser ved ønske om indløsning, så investorer ikke bliver unødigt påvirket af andre investorer, der ønsker at indløse deres investeringer før andre investorer i en enkelt alternativ investeringsfond.
 - vii. Selskabet skal sikre, at enhver investor, der ønsker at investere midler i de af Selskabet forvaltede alternative investeringsfonde, ved hvorledes exit-strategierne er for hele fonden og for hver enkelt investor. Ligeledes skal Selskabet sikre, at der i forbindelse med strategierne bliver korrekt informeret om den enkelte investors mulighed for at gøre sin indløsningsret gældende.

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 7 af 10
KONCENTON 	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

6. Forbud

- 6.1 Ved udviklingsprojekter af ejendomme kan der opstå potentielle eller aktuelle interessekonflikter, hvis Selskabet eller et hermed koncernforbundet selskab har indgået en samarbejdsaftale med udvikler af projektet, som medfører sammenfaldende interesser på bekostning af en forvaltet alternativ investeringsfond eller dennes investorer eller som i øvrigt indeholder vilkår, der skaber unødvendige interessekonflikter.
- 6.2 Bestyrelsen har som følge deraf besluttet:
- Ved instruks til direktionen, at Selskabet ikke må indgå samarbejdsaftaler, herunder udviklingsaftaler eller købsoptioner, hvor der foreligger – eller kan foreligge – en interessekonflikt lignende interessekonflikten i Koncenton Glostrup Smedeland.
- 6.3 Ovenstående forbud gælder uanset om interessekonflikten vurderes at kunne mitigeres eller blot indebærer en potentiel risiko for, at Selskabets eller investorernes interesser tilsidesættes.
- 6.4 Forud for indgåelse af enhver samarbejdsaftale vedrørende ejendomsudviklingsprojekter skal direktionen foretage en vurdering af, om der foreligger forhold, som kan give anledning til en potentiel eller aktuel interessekonflikt. Konklusionen af vurderingen skal dokumenteres skriftligt og indgå i investeringsprocessen og arkiveres på den enkelte sag.

7. Registrering

- 7.1 Procedurer og arbejdsbeskrivelser, der indføres i Selskabet med det formål at håndtere interessekonflikter, skal indrettes således, at Selskabets ledelse og ansatte i de enkelte afdelinger registrerer ikke-identificerede potentielle risici i Selskabets register for interessekonflikter. Dette skal gøre det muligt for Selskabet at opdatere og ajourføre interessekonflikter for herigennem at kunne identificere, forhindre, styre og overvåge disse i overensstemmelse med nærværende politik. Registreringen skal ske efter underretning om interessekonflikten til Compliance, som sikrer at indberetningen håndteres, registreres og at der rapporteres til bestyrelsen.

8. Direktionens rolle

- 8.1 Selskabets direktion skal sikre, at politikken efterleves. Direktionen skal uddybe politikken i forretningsgange m.v., der understøtter identificering af potentielle og aktuelle interessekonflikter.
- 8.2 Direktionen har ansvaret for, at indretningen af Selskabet både organisatorisk og administrativt kan træffe alle rimelige foranstaltninger med henblik på at identificere, forhindre, styre og overvåge interessekonflikter, så disse ikke får skadevirkninger for de forvaltede alternative investeringsfonde eller for fondenes investorer. Selskabet skal ligeledes være indrettet med tilstrækkelige interne procedurer og processer til, at kunne håndtere identificerede interessekonflikter. Således skal direktionen sikre, at der i Selskabet bliver identificeret potentielle interessekonflikter i overensstemmelse med lovningskravene.
- 8.3 Enhver interessekonflikt, der er blevet meddelt den administrerende direktør, skal rapporteres til bestyrelsen ved næstkommende bestyrelsesmøde.

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 8 af 10
KONCENTON	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

- 8.4 Det påhviler årligt Selskabets administrerende direktør at indstille med forslag til håndteringen af identificerede interessekonflikter til bestyrelsen. Denne indstilling skal sammen med direktionens rapportering på området, gøre det muligt for bestyrelsen at tilpasse sig de rapporterede interessekonflikter, således at den tager højde for de aktuelle risici på området. Det påhviler Selskabets direktion, minimum én gang årligt, at rapportere til Selskabets bestyrelse vedrørende de af selskabet identificerede interessekonflikter.
- 8.5 Direktionen er ansvarlig for, at Selskabets medarbejdere er orienteret om, hvor politikken kan findes samt modtager meddelelse ved foretagende ændringer til denne politik.

9. Opdatering, ajourføring og kontrol

- 9.1 Denne politik samt de hertil relaterede procedurer og foranstaltninger skal til enhver tid opdateres som følge af ændringer i lovgivningen, vejledninger fra Finanstilsynet eller andre forhold, der kræver en opdatering. Desuden skal politikken opdateres, hvis vedtagelsen eller anvendelsen af en eller flere af de mitigerende foranstaltninger og procedurer ikke sikrer den krævede grad af uafhængighed. I så fald skal Selskabets bestyrelse vedtage alternative supplerende foranstaltninger og procedurer, der er nødvendige og hensigtsmæssige for at sikre uafhængighed. Politikken gennemgås under alle omstændigheder minimum én gang årligt med henblik på at sikre, at indholdet afspejler aktuelle forhold.
- 9.2 Bestyrelsen vurderer, mindst én gang årligt, om politikken er betryggende set i forhold til Selskabets forretningsmæssige aktiviteter, organisation, ressourcer samt de markedsforhold, som Selskabets udøver aktiviteter under. Denne vurdering foretages på baggrund af de risici, som Selskabet er udsat for - herunder forretningsmodellens indflydelse på risiko og risikoniveauer. Forhold som Selskabets antal ansatte, kompetencer, IT-systemer og Selskabets interne kommunikation skal ligeledes tages i betragtning ved opdatering og ajourføring af politikken.
- 9.3 På baggrund af de rapporteringsveje og rapporteringskrav, der gennem politikken og herefter vedtagne forretningsgange er fastsat, skal bestyrelsen føre kontrol med at processen og procedurene i denne politik efterleves. Hvis der er uoverensstemmelser mellem politikken og de faktiske forhold i Selskabet, skal bestyrelsen vurdere hvilke tiltag, der skal ændres for at rette op på dette.
- 9.4 Compliancefunktionen kontrollerer, hvorvidt politikken samt øvrige styringsdokumenter såsom forretningsgange og arbejdsbeskrivelser omfattet af informationshierarkiet er i overensstemmelse med politikken og relevant lovgivning.
- 9.5 De enkelte arbejdsområder i selskabet er hver især ansvarlige for at etablere arbejdsgange i overensstemmelse med politikken, interne kontroller for at understøtte og sikre overholdelse af reglerne vedrørende interessekonflikter.

[underskriftsside følger]

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 9 af 10
	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

Vedtaget af bestyrelsen den 18. juni 2026

Underskriver	Rolle
Martin Bøge Mikkelsen	Bestyrelsesformand
Knut Erling Røsjorde	Bestyrelsesmedlem
Christian Erik Bering Jelsbech	Bestyrelsesmedlem

Politik for håndtering af interessekonflikter	Ansvarlig: Bestyrelsen	Side: Side 10 af 10
KONCENTON	Vedtaget af: Bestyrelsen	Implementeret af: Direktionen
	Seneste ændring: 18-06-2026	

Ændringslog

Tidligere formulering	Ændring	Dato for intern ændring	Ansvarlig	Betydning for politikken
Hele dokumentet	Opdatering og ajourføring af indholdet i politikken	2019-11-18	KSK	Politikken er opdateret og ajourført, så den stemmer overens med selskabets resterende styringsdokumenter.
	Ændring af dato og layout	2020-01-22	AWH	Ingen
	Opdatering af dato og layout	2020-02-24	RJU	Ingen
	Opdatering af dato og layout	30/06/2022		
	Opdatering af dato og layout	04-07-2023		Primært opdateret med generelle interessekonflikter i afsnit 1.3
	Opdatering af dato og layout	14-03-2024		Dato. Ændringen er ikke af materiel betydning.
	Indsættelse af pkt. 6 vedr. forbud	29-04-2025		Indsættelse er bestyrelsens instruks til direktion vedr. forbud mod samarbejdsaftaler ifm. efterlevelse af påbud fra Finanstilsynet vedr. Koncenton Glostrup Smedeland. Dato, lovhenvi- sning samt definition af Selskab opdateret (stort "S" anvendt). Ændringerne er ikke af materiel betydning.
Opdatering af dato		22-05-2025	ORG	Ingen
Pkt. 4 gennemgående samt dato og grammatik	Opdatering af dato samt præcisering af indholdet af pkt. 4 vedr. identifikation af interessekonflikter	01-12-2025	ORG	Politikkens pkt. 4 vedr. identifikation af interessekonflikter er opdateres mhp. at afspejle organisation og virke, herunder operationalisere politikken. I den forbindelse er det bl.a. præciseret, at interessekonflikter kan opstå som følge af integration af bæredygtighedsrisici.
Opdatering af dato og mindre ikke-materielle ændringer		11-06-2026	JHF	Ingen